

Jaarverantwoording 2025

Activiteiten en financiën



Inhoudsopgave



Deze jaarverantwoording 2025 bevat een verantwoording van het bestuur, de expertgroepen en de communicatieadviseur van AHZN over de activiteiten die zijn uitgevoerd, om de doelen die gesteld zijn voor 2025, te behalen en wat daarbij de financiële consequenties zijn geweest.

Inhoud

pagina

Voorwoord door Ingrid Heidema **2**

Jaarverantwoording op basis van strategisch thema

1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme 3 t/m 8
2. In goede banen leiden transitieperiode
rond bekostiging van hospicezorg 9 t/m 10
3. Door ontwikkelen van AHZN als organisatie 11 t/m 13

Financieel jaarverslag 2025 **14 t/m 17**

Voorwoord

2025 was voor de Associatie Hospicezorg Nederland een bijzonder jaar. Op 22 mei vierden wij ons 25-jarig bestaan, een mijlpaal die wij samen met onze leden en partners in de palliatieve zorg feestelijk hebben gemarkeerd.

Tijdens deze bijeenkomst blikten wij terug op een kwart eeuw inzet voor hoogwaardige hospicezorg in Nederland en richtten wij onze blik nadrukkelijk op de toekomst.

Specialist in terminale zorg

Die toekomst hebben wij beschreven in ons wenkend perspectief voor 2030, dat ook de basis vormt voor ons beleidsplan 2025 – 2027. Onze ambitie is dat hospicezorg, uitgevoerd door zowel formele als informele zorgverleners, een duidelijke en erkende positie inneemt binnen het Nederlandse zorglandschap als specialist op het gebied van palliatieve terminale zorg.

Het afgelopen jaar stond in het teken van belangrijke ontwikkelingen binnen de hospicezorg en de palliatieve zorg als geheel. In het kader van het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het Nationaal Programma Palliatieve Zorg II (NPPZ II) is het onderzoek “Versterken Hospicezorg - Onderzoek naar huidige en toekomstig benodigde capaciteit” gepubliceerd. Hiermee is een belangrijke volgende stap gezet in het inzichtelijk maken van de toekomstige behoefte aan hospicezorgbedden in Nederland.

Het rapport Hospices In Nederland - Adviezen richting toekomstbestendige inrichting en bekostiging (Gupta) gaf een heldere beschrijving van het hospicelandschap en adviezen voor de toekomst.

Met VWS, ActiZ en VPTZ en diverse andere partijen werken we in 2026 de visie op hospicezorg van de toekomst uit.

Meer inzicht door rapportage

Ook dit jaar heeft de samenwerking met Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg Nederland (VPTZ) een derde gezamenlijke registratierapportage opgeleverd. Deze rapportage geeft een waardevol kwantitatief beeld van een groot deel van de hospicezorg en vrijwillige palliatieve terminale zorg in Nederland. Het document heeft bijgedragen aan een beter inzicht in ontwikkelingen en trends binnen de sector en kreeg veel aandacht bij stakeholders als in de media.

Bestuurwisselingen

Daarnaast kende 2025 enkele wisselingen in het bestuur. Na lange betrokkenheid heeft Simone Koops-Ouwerkerk, vanwege haar pensioen, het bestuur verlaten. Het voorzitterschap van Marjolein Groot werd door ondergetekende overgenomen. Natascha van Kats-Derneer trad toe in het bestuur als penningmeester. Wij zijn Simone en Marjolein zeer erkentelijk voor hun inzet, visie en bijdrage



aan de verdere ontwikkeling van de Associatie Hospicezorg Nederland.

In deze jaarverantwoording blikken wij terug op de resultaten van het afgelopen jaar aan de hand van drie strategische thema's:

1. Het uitbouwen van hospicezorg als specialisme.
2. Het in goede banen leiden van de transitieperiode rond de bekostiging van hospicezorg.
3. Het verder ontwikkelen van de Associatie Hospicezorg Nederland als krachtige en toekomstbestendige organisatie.

Wij danken onze leden, vrijwilligers, professionals, samenwerkingspartners en stakeholders voor hun betrokkenheid en inzet. Dankzij hun bijdrage kunnen wij blijven werken aan de verdere versterking van hospicezorg in Nederland. Namens het bestuur van de Associatie Hospicezorg Nederland,

Ingrid Heidema Voorzitter

1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

1.1 SPECIALISTISCHE HOSPICEZORG (EXPERT)

Onderwerp

De definitie van hospicezorg is helder en erkend.

Doel/plan

Er is een maatschappelijke dialoog gevoerd op basis van HOPEVOL, over onder meer de specialistische hospicezorg versus de generalistische hospicezorg. De inhoud van de zorg is hierbij leidend.

Actor

Bestuur met alle leden. Kerngroep Zorg.

Jaarverantwoording 2025

1.1 en 1.2

Er is een brede analyse gemaakt door de Kerngroep Zorg over de stand van zaken uit diverse onderzoeken, Versterken Hospicezorg en LWP. Hieruit is een kennis en innovatie-agenda 2025-2026 opgesteld, die de komende jaren uitgevoerd wordt.

Tevens is er een groeidocument geschreven voor een gespecialiseerd hospiceprofiel o.b.v. de CanMEDS-rollen. Tijdens de meesterklas op 22 oktober 2025 is hiervoor input geleverd.

Het rapport 'Onderzoek praktijkvariëaties hospicezorg' van Gupta Strategists is een van de bronnen die gebruikt wordt voor het gespecialiseerde hospiceprofiel.

1.2. IMPLEMENTATIE VERBETERPUNTEN HOPEVOL

Onderwerp

Aanbeveling 1. Inschatting zorgbehoefte voor opname.

Aanbeveling 2. vierdimensionele Zorgvragers Analyse (complexiteit en stabiliteit).

Doel/plan

Zie onderdeel Hopevol 2025, aangevuld met het nieuwe onderzoek CAS vanuit de leerstoel hospicezorg: onderzoek HOOP.

Actor

Kerngroep Zorg/ onderzoek vanuit Leerstoel Hospicezorg N. Stoks.

Jaarverantwoording 2025

Start gemaakt om hospices te enthousiasmeren om deel te nemen aan het onderzoek HOOP. Hierbij wordt het CAS-model getoetst; triageinstrument voor de opname, opnamedag en na 2 weken. Zie ook strategisch thema 1.3: Onderzoek.

Onderwerp

Met ActiZ en VPTZ verkennen, uitwerken en specificeren van de regionale samenwerking; eind 2025 gereed. (aanbeveling zes).

Doel/plan

Versterken hospicezorg vervolg NPPZ II.

Actor

Bestuurslid namens bestuur/ Versterken hospicezorg NPPZ II.

Jaarverantwoording 2025

Rapport Versterken Hospicezorg 2024 is gedeeld met de leden. Het is een helder overzicht van alle hospicetypen in Nederland. Deze input is gebruikt door de Kerngroep Zorg om het begrip gespecialiseerd hospice verder te vullen aan de hand van de CanMEDS rollen met de leden.

Juni 2025 is Versterken Hospicezorg 2025 gestart. De resultaten zijn begin 2026 opgeleverd.



1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

1.3 HET UITDRAGEN VAN DE SPECIALISTISCHE KENNIS HOSPICEZORG

Onderwerp

Nieuwe (toegepaste) kennis welke worden geïnitieerd, ontwikkeld en uitgevoerd.

Doel/plan

Twee meesterklassen hospicezorg/ HOPEVOL voor zorgenden/vrijwilligers.

Actor

Meesters/leden of externen.

Jaarverantwoording 2025

Tijdens de meesterklas van 22 oktober 2025 is met de leden specialistische hospicezorg besproken. Dit kwam uit de behoeftepeiling tijdens de ALV van april 2025. Deze input is gebruikt door de Kerngroep Zorg om het begrip gespecialiseerd hospice verder te vullen aan de hand van de CanMEDS rollen. Zie verder strategische thema 1.1: specialistische hospicezorg.

Onderwerp

Faciliteren dat leden kunnen deelnemen aan het Leerwerkplatform georganiseerd door leerstoel hospicezorg/Expertisecentrum Palliatieve Zorg Utrecht.

Doel/plan

Vijf keer per jaar kennis hoogwaardige hospicezorg delen en ontwikkelen binnen het Leerwerkplatform (LWP) AHZN.

Actor

Kerngroep Zorg met Expertisecentrum Palliatieve Zorg Utrecht.

Jaarverantwoording 2025

AHZN werkt samen met EPZU. AHZN geeft input aan de dialoog welke onderzoeken opgepakt worden door EPZU en ondersteunen en faciliteren hierbij.

Het vaststellen van de onderwerpen in het LWP gebeurt in de Kerngroep Zorg; dit is nu een vast agendapunt. Op deze manier is de inhoud afgestemd op de kennis- en innovatieagenda en de signalen vanuit de leden.

Geagendeerd is in 2025:

- Opnameproces en CAS-model.
- Nieuwe richtlijn en casuïstiek
Bewust Stoppen met Eten en Drinken
- Station-onderzoek (onderzoek naar palliatieve sedatie).
- Uitkomsten Sympal, bespreken leerpunten.
- CanMEDS competentie profielen ter ondersteuning aan ontwikkeling hospiceprofiel.
- Resultaten COMODO (behandeling droge mond)
- Complexe problematiek uitwerken aan de hand van de stappen van Palliatief Redeneren.



1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

2. KWALITEIT

Onderwerp

PREZO-keurmerk Hospicezorg.

Doel/plan

Doorlopende gesprekken over voortgang, doorontwikkeling en updates van PREZO keurmerk.

Actor

Bestuurslid en lid.

Jaarverantwoording 2025

Tijdens de reguliere gesprekken bestuurder AHZN met Perspekt/Qualicor zijn deze onderwerpen besproken.

Het PREZO Keurmerk VV&T is in 2025 aangepast.

De herziening PREZO hospicezorg, gestart najaar 2025, neemt dit nieuwe keurmerk en het nieuwe kwaliteitskader PZ als basis. De samenwerking formele en informele zorg als 'voorwaarde' wordt meegenomen in het keurmerk zodat specialistische hospicezorg kan blijken uit het keurmerk.

AHZN wordt bij de herziening intensief betrokken als een waardevolle partij door haar kennis, expertise en opbouwende samenwerking.

Een onafhankelijk keurmerk heeft toegevoegde waarde: steeds meer zorgverzekeraars vragen PREZO hospicezorg in de voorwaarden. Ook komt het terug in een aantal verkiezingsprogramma's van politieke partijen.

3. ONDERZOEK

Onderwerp

HOPEVOL.

Vervolgonderzoek vanuit HOPEVOL naar de complexiteit van de zorg en de monitoring van de vooruitgang van de resultaten 7 elementen van passende zorg.

Doel/plan

2025 Onderzoek EPZ Utrecht: Passende zorg in de palliatieve terminale fase; complexiteit van de zorgvraag centraal in het proces van aanmelding, opname en evaluatie. Resultierend in een gevalideerd opname instrument met handleiding (CAS-model) Onderzoek HOOP.

Actor

- Bestuurslid t.b.v. stuurgroep

- Kerngroep Zorg

- Leden AHZN in proeftuinen/focusgroep

Jaarverantwoording 2025

Onderzoek HOOP is uitgebreid met meerdere hospices en is eind 2025 van start gegaan.

Het onderzoek HOOP wordt breed gedragen binnen de hospicezorg; veel hospices, verspreid over het land, doen mee aan dit onderzoek.

Versterken Hospicezorg 2 gaf de mogelijkheid om specifiek met dit onderzoek aan de slag te gaan.

Dit had een aanjagend effect.

Tijdens de ALV van september 2025 is informatie gegeven over HOOP.



1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

3. ONDERZOEK

Onderwerp

COMPLEMENTAIRE ZORG.

Onderzoek naar onderbouwing van complementaire zorg in de hospicezorg. In 2023 en 2024 is het onderzoek: fytotherapie bij mondzorg uitgevoerd.

Doel/plan

De eerste onderzoeksresultaten naar de werking van fytotherapie bij mondzorg zijn zeer positief. Vervolgonderzoek is gestart en indien nodig geactualiseerde richtlijnen.

Actor

Bestuurslid met UMCU.

Jaarverantwoording 2025

Hierover is voorjaar 2025 een terugkoppeling gegeven in het LWP en is september 2025 besproken tijdens de ALV AHZN. In plaats van het eerder beoogde klinisch vergelijkend onderzoek (waarin een deel van de patiënten behandeld zou worden met een placebo), is gekozen voor een prospectief cohortonderzoek. Hierin kunnen alle patiënten die dat willen met het 'als prettig ervaren en werkend middel' behandeld worden. Alle leden zijn ingelicht over de positieve resultaten en de mogelijkheid om fytotherapie in te zetten.

3. ONDERZOEK

Onderwerp

SYMPAL, SYMPAL+ is doorontwikkeld in 2023 en 2024 zodat alle AHZN hospices Sympal+ kunnen gebruiken. Financiering door NPPZII.

Doel/plan

AHZN blijft stimuleren dat het ook voor alle ECD's naast Madenco toepasbaar is.

Actor

Bestuurslid.

Jaarverantwoording 2025

Er is een infrastructuur ontwikkeld waarbij de data over de ervaren symptoomlast automatisch wordt ingelezen, zonder dat dit extra registratielast voor patiënten en zorgverleners oplevert. Hospices kunnen de data inzien via het Sympal dashboard. Hiermee is de ontwikkelfase van Sympal afgerond en vanaf nu kunnen alle hospices die werken met het patiëntendossier Madenco eZorg, eenvoudig aansluiten. Tijdens de meesterklas op 22 oktober 2025, deelden onderzoekers van IKNL deze mooie mijlpaal met de leden. De onderzoeker van EPZU liet daarbij zien hoe SYMPAL in de praktijk werkt - met inspirerende voorbeelden hoe het dashboard kan bijdragen aan betere zorg, meer rust en inzicht voor zorgverleners, en een waardiger laatste levensfase voor patiënten.

<https://ahzn.nl/hospices-kunnen-nu-gebruik-maken-van-sympal/>

IKNL is met Nedap in gesprek, zodat ook hospices die met Ons Nedap werken, op termijn kunnen deelnemen aan Sympal.



Foto's Nedap



1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

3. ONDERZOEK

Onderwerp

INZICHT 2017-2025.

Doel/plan

Continuering van participatie in het valideringsonderzoek van het Utrecht Symptoom Dagboek-4 dimensioneel door alle leden die het USD-4D in hun reguliere zorgproces hebben geïmplementeerd en specifiek door leden die met Madenco E-zorg werken.

Actor

Bestuurslid.

Jaarverantwoording 2025

INZICHT is in 2025 afgerond en er heeft promotie over plaatsgevonden.

Resultaten:

In USD-4D is de multidimensionaliteit ontwikkeld, gevalideerd en geïmplementeerd.

4D zorgt voor een betere multidimensionele hospicezorg.

Hiernaast is het opgenomen in het kwaliteitskader palliatieve zorg. INZICHT is de basis voor SYMPAL.



3. ONDERZOEK

Onderwerp

Onderzoeksvoorstel met VPTZ nav aanbod KWF (in ontwikkeling).

Doel/plan

Een gezamenlijk onderzoek ten behoeve van relatie formele en informele zorg binnen en buiten het hospice.

Actor

Bestuurslid i.s.m. Kerngroep Zorg.

Jaarverantwoording 2025

KWF heeft positief gereageerd op het 1e onderzoeksvoorstel dat AHZN en VPTZ hebben ingediend.

Contacten zijn gelegd met een onderzoeker, bekend met onderzoeken mantelzorg - vrijwilligers.

De uitwerking van de onderzoeksvraag is in oktober 2025 meegenomen in de definitieve aanvraag bij het KWF.



1. Uitbouwen van hospicezorg als specialisme

4. ARBEIDSMARKT

Onderwerp

Inzicht arbeidsmarkt in hospices.

Doel/plan

Inzicht verwerven in de arbeidsmarktproblematiek bij de leden AHZN. Op basis van de uitkomsten registratie rapportage 2024; verder onderzoek/uitvraag bepalen.

Actor

Bestuurslid.

Jaarverantwoording 2025

Tijdens de ALV van september 2025 is de behoefte van de leden geïnventariseerd. De opdrachtomschrijving is beschreven en daarmee zijn contacten gelegd met diverse hogescholen.

Avans Hogeschool kan een passend onderzoek op onze vraag bieden door 10 HRM studenten.

Doel

inzicht verkrijgen in de arbeidsmarktproblematiek van de AHZN-hospices. Is gestart op 2 februari 2026.

TOTAAL STRATEGISCH THEMA 1

Uitgegeven 2025

€ 1.116

Begroot voor 2025

€ 9.500



Foto Avans Hogeschool

2. In goede banen leiden transitieperiode rond bekostiging van hospicezorg

2.1. ONDERSTEUNEN LEDEN

Onderwerp

Realisatie uitvoering en doorontwikkeling van hoogwaardige hospicezorg door implementatie eisen ELV PTZ door individuele hospices met accent op 6,6 uren per dag.

Doel/plan

Organiseren van twee meesterklassen voor managers/ bestuurders AHZN.

Actor

Meesters/leden of externen.

Jaarverantwoording 2025

Tijdens de ALV van april 2025 is de behoefte van de leden geïnventariseerd en een meesterklas georganiseerd op 22 oktober 2025.

Hier waren 45 personen aanwezig.

Tijdens deze middag is aan bod gekomen:

- De huidige ervaringen van de hospices met ELV bekostiging.
- De monitoring door de NZa m.i.v. Q3 2025.
- Er zijn succesfactoren te melden en ook de zorgen zijn gedeeld. Waarover tijdens de meesterklas adviezen en hulpmiddelen zijn gedeeld.



2.1. ONDERSTEUNEN LEDEN

Onderwerp

Evaluatie subsidieregeling vrijwillige palliatieve terminale zorg.

Doel/plan

Maximale invloed op behoud en realistische regeling na 2027.

Actor

Bestuurslid met lid.

Jaarverantwoording 2025

Dit is besproken tijdens het bezoek van staatssecretaris V. Maeijer op 3 juli 2025 en tijdens interviews hierover met het ministerie. Ook is schriftelijk gereageerd naar het Ministerie van VWS.

AHZN is intensief betrokken bij de klankbordgroepen van deze evaluatie. Knelpuntenoverzicht van het praktijkteam is tevens ondersteunend i.v.m. dezelfde knelpunten.

Bureau HHM voert de evaluatie uit en onderzoekt de doeltreffendheid en de doelmatigheid van de subsidieregeling. Naar verwachting is het onderzoek eind Q1 2026 afgerond. Bij het onderzoek wordt gebruikgemaakt van diverse documenten van o.a. AHZN en ook van het Gupta rapport.

2. In goede banen leiden transitieperiode rond bekostiging van hospicezorg

2.2. RELATIEBEHEER BEKOSTIGING

Onderwerp

ELV PTZ/NZA.

Doel/plan

Maximale invloed/bijdrage op monitoringstraject 6,6 uur per dag.

Actor

Twee bestuursleden.

Jaarverantwoording 2025

Overleg met kritische reflectie is gevoerd met NZa over het voorstel van de monitoring. Vragen die gesteld gaan worden zijn zorgvuldig besproken. Overleg wordt actief gevoerd met VPTZ en ActiZ over de financiering van kleine hospices (BTH) en het leveren van 24 uren zorg in hospices. De eerste monitoring bij geselecteerde hospices zal begin 2026 plaatsvinden.

Onderwerp

Onderbouwing kosten specialistische hospicezorg.

Actor

Twee bestuursleden.

Jaarverantwoording 2025

Per hospice kan inzicht gegeven worden op onderdelen. Collegiale afstemming is nog niet vanzelf. De overgang van dagprijs naar het leveren van de 6,6 uur is een omslag in denken. Dit is tijdens de meesterklas besproken.

In 2025 is een start gemaakt met het opstellen van een gespecialiseerd hospiceprofiel. In 2026 wordt dit nader uitgewerkt.

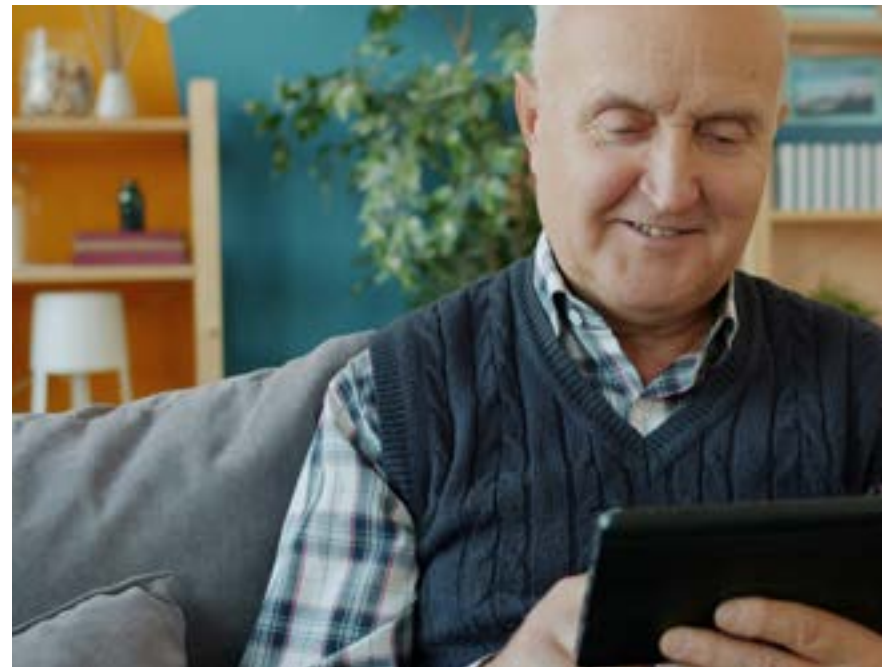
TOTAAL STRATEGISCH THEMA 2

Uitgegeven 2025

€ 2.500

Begroot voor 2025

€ 2.500



3. Doorontwikkelen van AHZN als organisatie

3.0 POSITIE AHZN

Onderwerp

Jubileum AHZN.

Doel/plan

Feestelijke viering 25 jaar AHZN met leden en stakeholders.

Actor

Jubileumcommissie en bestuur.

Jaarverantwoording 2025

De viering en het inhoudelijk congres met het AHZN-netwerk was een goede bijeenkomst. De inhoudelijke lezing door het bestuur en gastspreker Peter Joosten over AI bleken interessant en inspirerend. Het verslag van het congres is naar de leden en de stakeholders gestuurd.

De leden hebben tijdens de ALV aangegeven graag in 2026 een vervolg op het thema AI te willen zien.

Foto Peter Joosten



3.1 POSITIE AHZN

Onderwerp

Public affairs strategie 2025 - 2027.

Doel/plan

Verdere professionalisering.

Actor

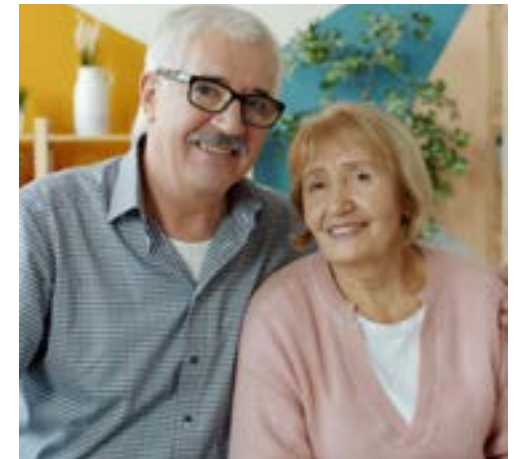
Expertgroep strategie/adviseur public affairs.

Jaarverantwoording 2025

In 2025 viel het kabinet Schoof, wat leidde tot nieuwe verkiezingen.

Samen met VPTZ leverden we een bijdrage aan de verkiezingsprogramma's van alle politieke partijen om het belang van hospicezorg te benadrukken.

Met de leden is een analyse van alle verkiezingsprogramma's gedeeld. Op basis hiervan benaderen we gericht leden van de Tweede Kamer. Dit hebben we gedaan door onze zienswijze en vragen aan te leveren t.b.v. het schriftelijk overleg over het Rapport 'Hospices in Nederland'. Naast grote waardering voor het rapport, hebben we een kritische inbreng geleverd. Deze is opgepakt door diverse politieke partijen. Ter voorbereiding op de gemeenteraadsverkiezingen van 2026 ontvingen leden een notitie met handvatten voor het benaderen van de lokale politiek.



3. Doorontwikkelen van AHZN als organisatie

3.1 POSITIE AHZN

Onderwerp

Samenwerkingsactiviteiten.

Doel/plan

Vervolg bestuurlijke verkenning VPTZ.

Actor

Bestuur/voorzitter.

Jaarverantwoording 2025

Is door wisselingen in het bestuur AHZN in 2025 niet opgepakt.

Onderwerp

Samenwerkingsactiviteiten.

Doel/plan

Actieve deelnemer Vereniging PZNL.

Actor

Voorzitter/bestuur.

Jaarverantwoording 2025

Loopt volgens planning en de (vice) voorzitter is aanwezig bij alle vergaderingen. 2025 staat in het teken van het voorbereiden op de 'Toekomstvisie; samen Leven tot het laatst'. AHZN heeft zitting in de expertgroep van de specialisten. Tijdens de werkconferentie PZNL op 30 oktober 2025 is gesproken over de toekomst en de rol van PZNL, zodra NPPZII stopt.

Onderwerp

Relatiebeheer algemeen.

Doel/plan

ActiZ/ZN/NZA/VWS/ZonMw/RIVM.

Actor

(Bestuurs)leden.

Jaarverantwoording 2025

Duidelijke plaats in het veld, als uitvoerder van de formele en informele hospicezorg. Gesprekken zijn gevoerd met VWS, ZonMw en NZa.

Bij gesprekken over de toekomst van de palliatieve zorg is AHZN nadrukkelijk betrokken en constructief in haar inbreng; AHZN is lid van de klankbordgroep specialistische zorg.

3.2. DE ORGANISATIE AHZN

Onderwerp

Adequate ondersteuning leden en bestuur.

Actor

Bestuursondersteuning.

Jaarverantwoording 2025

Ondersteuning is proactief en volgens afspraken.

Onderwerp

Adequate ondersteuning leden en bestuur.

Actor

Notulist ALV.

Jaarverantwoording 2025

Nieuwe notulist is gestart in Q2. Voert uit volgens afspraken.

Onderwerp

Adequate ondersteuning leden en bestuur.

Actor

Bestuurskosten.

Bestuurskosten

Conform afspraken.

Onderwerp

Organiseren ALV.

Doel/plan

2 x per jaar live en 3 x per jaar digitaal.

Actor

Voorzitter/ bestuursondersteuning.

Jaarverantwoording 2025

Conform afspraken.



3. Doorontwikkelen van AHZN als organisatie

3.2. DE ORGANISATIE AHZN

Onderwerp

Communicatieplan - en kalender, Media-uitingen, Palliaweb - AHZN.

Doel/plan

Communicatie verloopt planmatig, de activiteiten zijn uitgevoerd waarmee AHZN in beeld is als een brede samenwerkingspartner op alle strategische thema's.

Actor

Marketingcommunicatie adviseur.

Jaarverantwoording 2025

Persbeleid AHZN en inspiratiedocument voor leden is gedeeld met ALV van september. Ook zijn woordvoerderschap en profilerende thema's aan bod gekomen. Informatie over de verkiezingen is gedeeld met de leden. Kosten website zijn binnen de begroting gebleven.

Onderwerp

Inzicht hospicezorg 2024 leden AHZN (Factsheet).

Doel/plan

Factsheet AHZN jaarlijks met data actualiseren.

Actor

Bestuurslid.

Jaarverantwoording 2025

Het onderzoek tot inzicht hospicezorg is samen met de leden AHZN en VPTZ uitgevoerd. De factsheet van 2024 is gepubliceerd op de AHZN website: https://ahzn.nl/wp-content/uploads/2025/11/AHZN-Factsheet-2025_03.pdf

Onderwerp

Inzicht hospicezorg 2024 AHZN en VPTZ (registratie rapportage).

Doel/plan

Registratierapportage 2024 AHZN en VPTZ-proces optimaliseren ter verbetering van de inzichten in de data hospicezorg.

Actor

Bestuurslid.

Jaarverantwoording 2025

De Registratierapportage 2024 is september 2025 uitgebracht

<https://ahzn.nl/registratierapportage-2024-laait-positieve-effecten-nieuwe-tarieven-zien/> Het registratierapport laat duidelijk zien dat het nieuwe tarief in 2025 een positief effect heeft op de financiering van de hospicezorg.

De verwachte continuïteitsproblemen bij HCH en PU zijn fors gedaald met het nieuwe tarief vanaf 2025. Bij HCH's zakte dit van 57% naar 33%; bij de PU's van 75% naar 0%. Andere nieuwswaardige zaken uit de Registratierapportage 2024 zijn: Het aantal organisaties met een financieel tekort nam af van 36% (2023) naar 34% (2024). Van de organisaties met een tekort verwacht 25% op termijn continuïteitsproblemen, een duidelijke daling ten opzichte van 2023 (44%) Fondsenwerving is, naast de VWS-subsidie, een belangrijke inkomstenbron, met name voor bijna-thuis-huizen (BTH's), die hiermee bijna 25% van hun inkomsten genereren. Bij VPTZ-thuisorganisaties, BTH's en HCH's is het aandeel inkomsten uit de subsidieregeling licht gedaald (t.o.v. 2023).

Onderwerp

Financiële administratie/bankkosten.

Actor

Penningmeester.

Jaarverantwoording 2025

Conform afspraken.

Onderwerp

Overige algemene kosten.

Actor

Penningmeester.

Jaarverantwoording 2025

Conform afspraken.

Onderwerp

Onvoorzien kosten.

Actor

Penningmeester.

Jaarverantwoording 2025

Conform afspraken.

TOTAAL STRATEGISCH THEMA 3

Uitgegeven 2025

€ 104.723

Begroet voor 2025

€ 112.000

Financieel jaarverslag

INLEIDING

Het jaar 2025 stond in het teken van het uitbouwen van de organisatie en het vieren van het jubileum.

Het jaar 2025 was voor AHZN een financieel positief jaar met een exploitatieresultaat van € 14.102. Dit resultaat ligt aanzienlijk boven de oorspronkelijke begroting.

Het bestuur benadrukt echter dat dit resultaat sterk beïnvloed is door incidentele factoren, waaronder de inzet van herbestemde projectgelden en een lager dan verwachte uitputting van het jubileumbudget.



1. RESULTATENREKENING 2025

BATEN

De baten van AHZN voor 2025 bestonden uit de contributie en de herbestemde projectgelden en het resultaat uit 2023. De totale baten zijn uitgekomen op € 122.491, wat lager is dan de begroting.

De totale contributie opbrengst bedroeg € 77.775. Dit is minder dan de begrootte € 78.850. Een verschil van € 1.075. Dit verschil is ontstaan door 2 leden die eind 2024 opgezegd hebben en 3 (nieuwe) leden die een aangepast bedrag contributie hebben betaald.

Tevens zijn de kosten voor Qualizorg niet 1 op 1 doorgeboekt naar de leden (verschil € 434). Bij de goedkeuring van de begroting van 2025 door de ALV is bovenstaande bedrag aangevuld met € 23.855 aan herbestemde projectgelden en € 21.295 uit het resultaat van 2023 ten behoeve van het jubileum.



Financieel jaarverslag

DE KOSTEN PER THEMA

STRATEGISCH THEMA 1

UITBOUWEN VAN HOSPICEZORG ALS SPECIALISME

Zorginhoud: Binnen dit onderdeel is gewerkt aan het vullen van het begrip specialistische hospicezorg, implementatie van de verbeterpunten van HOPEVOL en het uitdragen van kennis over specialistische hospicezorg. Voor 2025 was er voor dit thema € 9.500 begroot. Hiervan is slechts € 1.166 gebruikt, wat een besparing van € 8.334 oplevert. Voor de onderdelen kwaliteit, onderzoek en arbeidsmarkt was niet expliciet geld gereserveerd in de begroting.

STRATEGISCHE THEMA 2

IN GOEDE BANEN LEIDEN TRANSITIEPERIODE ROND BEKOSTIGING VAN HOSPICEZORG

In oktober 2025 heeft er een meesterklas plaatsgevonden waarin de huidige ervaringen en zorgen met het nieuwe ELV PTZ tarief zijn besproken. Voor 2025 was voor dit thema € 2.500 begroot. Hiervan is in 2025 € 2.500 gebruikt.

STRATEGISCH THEMA 3

DOOR ONTWIKKELEN VAN AHZN ALS ORGANISATIE

Jubileumfeest De kosten bedroegen € 21.647 bij een begroting van € 28.000. Het resterende bedrag van € 6.984 wordt onder andere aangewend voor de jaarverantwoording van 2024.

Positie AHZN (Public Affairs) Deze post laat een besparing zien. Er is € 17.800 uitgegeven aan Public Affairs en externe communicatie, terwijl er € 23.00 was begroot, wat leidt tot een besparing van € 5.300 op deze post. Deel van dit bedrag is bekostigd uit de exploitatie en een deel van het restant project Public Affairs.

Bureau- en organisatiekosten: Binnen dit onderdeel vallen onder andere de kosten voor de ondersteuning van het bestuur en de leden, het organiseren van de ALV's en de LWP van de associatie zijn uitgekomen op € 65.267.

Totale kosten 2025 zijn voor alle strategische thema's € 108.389.

2. BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Eigen vermogen:

Het eigen vermogen bedroeg aan het eind van het jaar € 6.491 (naast de continuïteitsreserve van € 75.000).

Resultaat 2025:

Het boekhoudkundige resultaat zoals weergegeven in de kolommenbalans toont € €14.102.

Liquide middelen

Op 31-12-2025 stond er op de lopende rekeningen € 101.848.

3. RESULTAAT 2025

Het positieve resultaat van € 14.102 is incidenteel van aard. Het saldo is ontstaan doordat de geoormerkte projectgelden uit 2024 (€23.855) en het resultaat van 2023 (€21.295), die ter dekking van de begroting van 2025 waren opgenomen, niet volledig zijn uitgeput.

Het resultaat zonder de toevoegingen van de geoormerkte projectgelden en het resultaat van 2023 zou een negatief resultaat opleveren van € 21.295. Dit onderstreept de noodzaak voor een scherpe bewaking van de structurele inkomsten versus uitgaven in de komende jaren.

Het bestuur verzoekt de Algemene Ledenvergadering:

- Het positieve resultaat toe te voegen aan het eigen vermogen.
- De Jaarrekening 2025 vast te stellen zoals gepresenteerd in het financieel jaarverslag.
- Het bestuur decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beleid over het boekjaar 2025.

4. ONTWIKKELINGEN AANTAL LEDEN

- Eind 2025 heeft één lid het lidmaatschap opgezegd per 1/1/2026.
- Er zijn in de loop van het jaar twee nieuwe leden toegetreden tegen een voor 2025 aangepast tarief.
- Op 31-12-2025 waren er 42 leden.

Financieel jaarverslag

Associatie Hospicezorg Nederland

Balans per 31-12-2025		
	31-12-2025	31-12-2024
Activa		
Vorderingen	19.398	8.684
Liquide middelen	101.848	125.596
TOTAAL Activa	121.246	134.280
Passiva		
Eigen vermogen	6.491	27.786
Continuïteitsreserve	75.000	75.000
TOTAAL eigen vermogen	81.491	102.786
Resultaat 2025	14.102	1.395
Projecten		
- Public Affairs	0	-1.840
- Meesterklas	2.982	9.319
- Complementaire zorg	0	818
- Kwaliteitshandboek	15.000	15.000
- Project implementatie BE	7.500	7.500
- Project AHZN	0	-2.157
- Totaal projecten	-2.157	1.000
	25.482	28.640
Kortlopende schulden		
- Crediteuren	171	1.460
TOTAAL Passiva	121.246	134.281



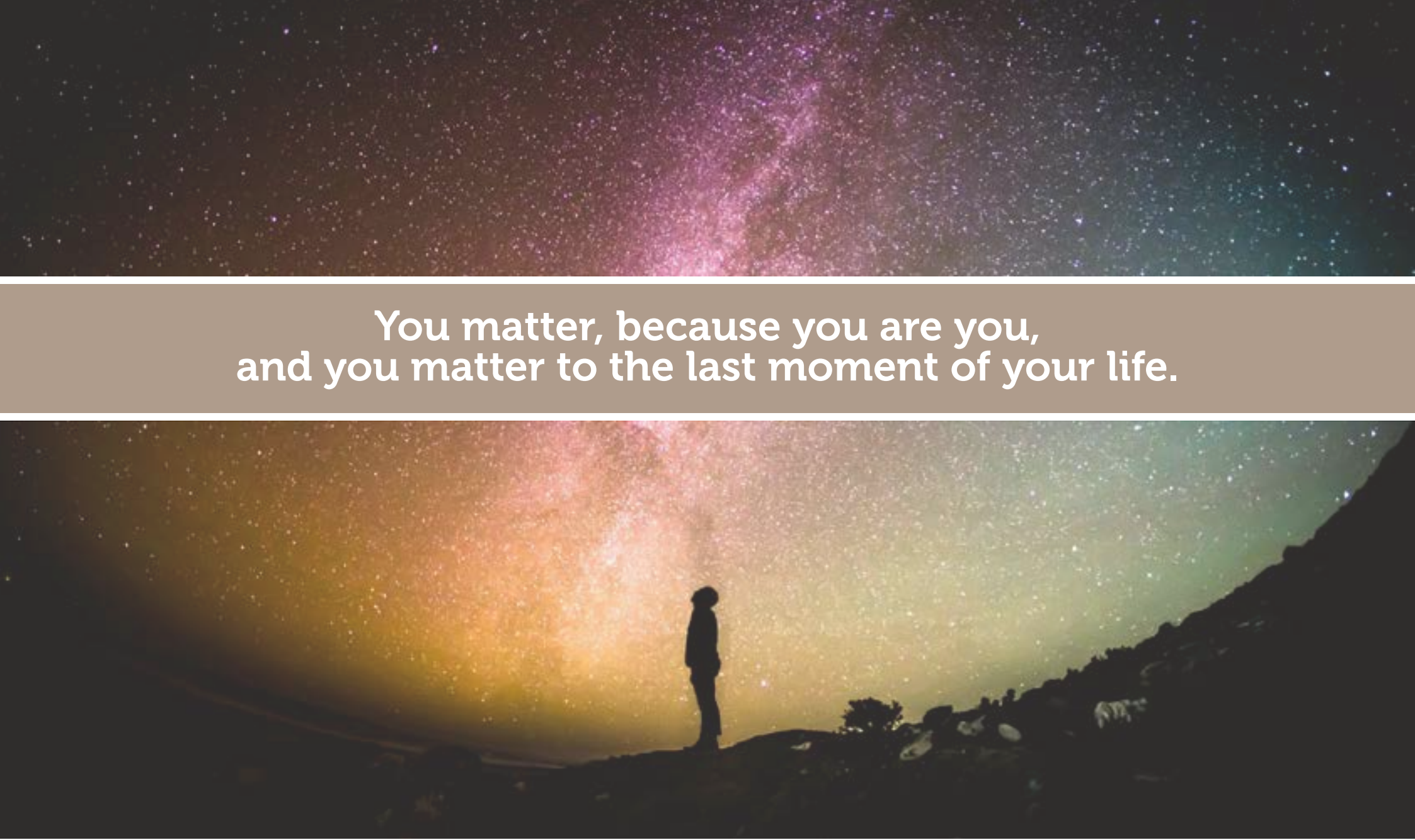
Financieel jaarverslag

Resultatenrekening op 31-12-2025

	begroting	2025 werkelijk	2024 werkelijk
Baten			
Contributies	78.850	77.775	78.217
Baten Qualizorg		-434	64
Herbestemde projectgelden	23.855	23.855	
Resultaat 2023	21.295	21.295	
TOTAAL BATEN	124.000	122.491	78.281
Lasten			
Overige kosten			
Bankkosten	300	261	251
Verzekeringen	0	224	0
Bestuurskosten algemeen	3.200	376	3.026
Kosten website	1.200	4.054	8.784
Jubileumkosten	28.000	21.647	8.321
Overige algemene kosten	500	9	944
Kosten onvoorzien	1000	0	103
Representatiekosten	0	567	
Lasten Qualicore	0	8.984	
Rente bank	0	-4.020	
TOTAAL overige kosten	34200	32102	47.428
Bureau en organisatiekosten			
Leerwerkplatform	7.000	590	0
Vergaderkosten ALV en LWP	6.000	6.204	11.013
Financiële administratie	4000	2.867	2.784
Bestuurskosten inrichting Bureau	40.000	43.632	44.880
Secretariele ondersteuning	2.300	2.118	0
TOTAAL			
Bureau en organisatiekosten	59.300	55.411	11.040

	begroting	2025 werkelijk	2024 werkelijk
Beleidsontwikkeling			
Kosten samenwerking extern partner	2.500	0	81
Meesterklas	5.000	3,076	0
Externe communicatie en PR	23.000	17.800	327
Expertgroep zorg	0	0	124
Expertgroep financiën	0	0	0
Expertgroep strategie	0	0	2.940
TOTAAL beleidsontwikkeling	30.500	20.876	3.391
TOTAAL LASTEN	124.000	108.389	76.886
RESULTAAT		14.102	1.395





You matter, because you are you,
and you matter to the last moment of your life.