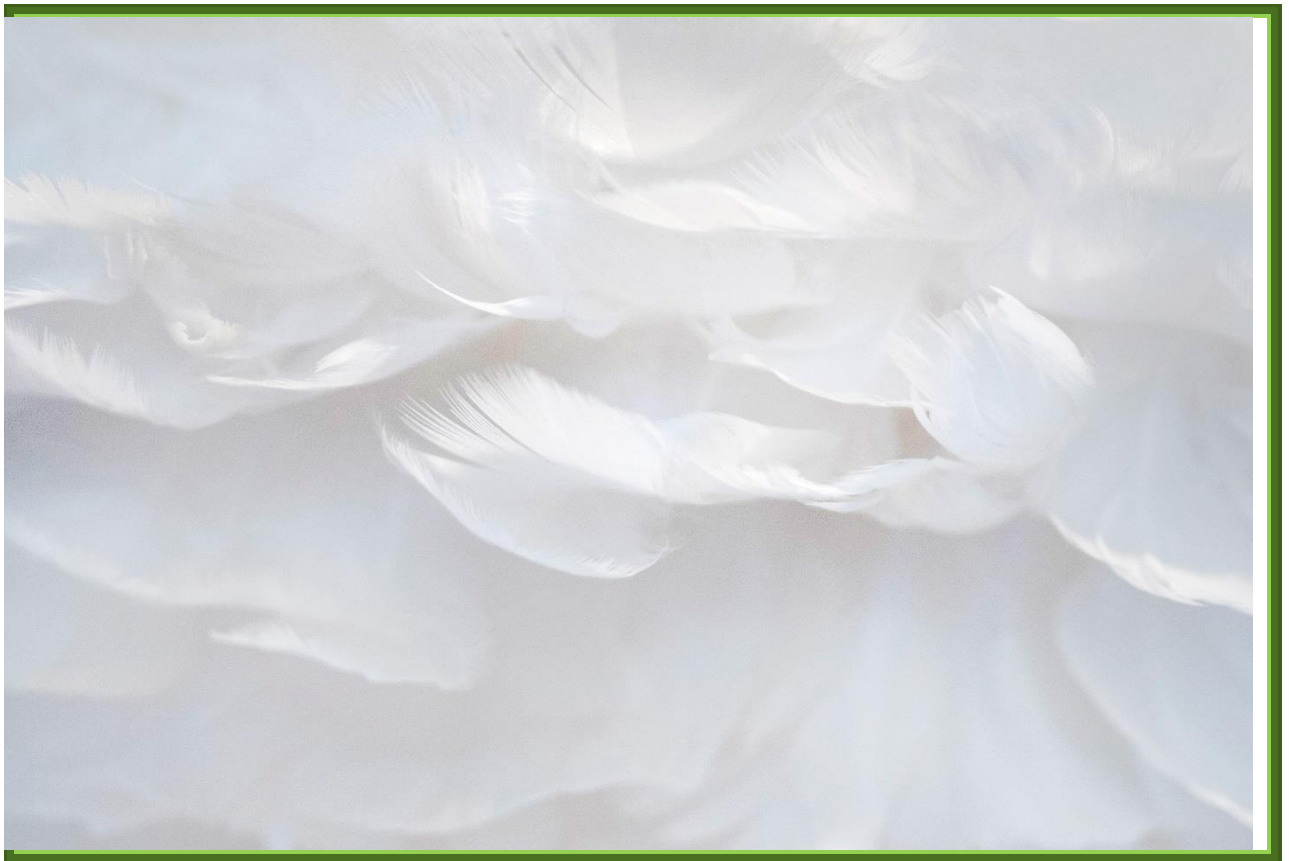


Jaarverantwoording 2023 AHzN

Activiteiten en financiën Associatie Hospicezorg Nederland



Status: versie Algemene Ledenvergadering AHzN
Datum: 6 juni 2024
Opstellers: bestuur, expertgroepen en communicatieadviseur AHzN

Inhoudsopgave

Deze jaarverantwoording 2023 bevat een verantwoording van het bestuur, de expertgroepen en de communicatieadviseur van AHZN over de activiteiten die zijn uitgevoerd, om de doelen die gesteld zijn voor 2023, te behalen en wat daarbij de financiële consequenties zijn geweest.

- | | |
|--|----|
| 1. Verantwoording activiteiten jaarplan 2023 | 2 |
| 2. Financieel jaarverslag 2023 | 10 |



1. Verantwoording activiteiten jaarplan 2023

De missie van de Associatie Hospicezorg Nederland is helder: Wij maken ons hard voor maatschappelijk verantwoorde hospicezorg in Nederland, die bereikbaar is voor iedereen. Dat doen we door kwaliteit, kennisopbouw en kennisverspreiding om passende zorg te realiseren.

Onze leden van AHZN worden gedreven door de inhoud en kwaliteit van hospicezorg. Passende zorg van goede kwaliteit kan alleen gegarandeerd worden bij een goede bekostiging! Dat is geen eenvoudige opgave. Afgelopen jaar hebben hospices hun deuren moeten sluiten, omdat zij de exploitatie niet rond kregen. Zorgvragers hebben helaas hierdoor niet kunnen sterven op plek van voorkeur.

Voor (het bestuur van) AHZN was 2023 opnieuw een intensief jaar, waarin forse stappen zijn gezet om te komen tot een goede bekostiging voor een dag palliatief terminale zorg in een hospice. Door de uitspraak van het Zorginstituut over de aanspraak is richting gegeven aan het onderscheid tussen de drie verschillende vormen: Bijna Thuis Huizen, Palliatieve units bij verpleeghuizen en “High Care” Hospices, de leden van AHZN.

*Een hospice is een kleinschalige voorziening voor mensen in de laatste fase van hun leven, **als zorg thuis niet haalbaar is**. Hospicezorg kenmerkt zich door een continue zorg, 24 uur per dag, voor zorgvragers en hun naasten die door professionele zorgverleners en vrijwilligers gezamenlijk wordt georganiseerd.*

We blijven streven naar een reële en robuuste financiering voor de hospicezorg. Ondanks onze stevige lobby is de weg niet ingeslagen naar één bekostiging voor alle hospicetypen. Het jaar 2024 zal in het teken staan om van kostprijs naar tarief te komen. We spreken het vertrouwen uit dat de inspanning van de laatste vijf jaren “beloond” gaat worden in het vaststellen van toekomstbestendige tarieven.

Bij veel partijen in de zorg zitten we nu aan tafel als gezaghebbende stakeholder. Samen met de andere branchepartijen, ActiZ en VPTZ, zetten we stappen in de samenwerking en belangenbehartiging voor hospicezorg. We participeren in diverse overlegvormen en trajecten bij de overheid en zorgverzekeraars. Ook participeren we actief in de Coöperatie (inmiddels vereniging) PZNL en geven mede uitvoering aan het Nationaal Programma Palliatieve Zorg (NPPZ II).

Er zijn op het gebied van zorgontwikkeling en samenwerking in het palliatieve veld stevige stappen gezet in het afgelopen jaar. AHzN is met recht een brancheorganisatie van de hospicezorg waarin kwaliteit van zorg, kennis en innovatie én bekostiging een driehoek vormen.

In 2023 hebben we de beleidsperiode 2021-2023 geëvalueerd en geconstateerd dat tal van onze doelstellingen zijn bereikt, en besloten is tot een strategiesessie in 2024.

Ik dank allen die een belangrijke bijdrage hebben geleverd in het afgelopen jaar en in het bijzonder de collega bestuursleden. Zij zetten zich dagelijks belangeloos in voor de toekomst van de hospicezorg in Nederland.

Namens het bestuur van AHzN

Drs. Angela H. Kallewaard

Voorzitter AHzN



Missie (tijdloos)

De Associatie Hospicezorg Nederland maakt zich sterk voor maatschappelijk verantwoorde hospicezorg in Nederland, die bereikbaar is voor iedereen en gedreven wordt door kwaliteit, kennisopbouw en kennisverspreiding om passende zorg te realiseren.

Visie (strategische periode)

Sinds de oprichting van de Associatie Hospicezorg Nederland (2000) maakt zij zich sterk voor het verbeteren van de hospicezorg in het land, langs de lijn van het Engelse model van de 'modern hospice movement', hetgeen is vertaald in de definitie van het concept hospicezorg. Kernwaarden: verbonden, transparant, slagvaardig.

Strategische doelen: 2021 t/m 2023

Strategisch doel 1: 2021 - 2023

AHzN oefent maximaal landelijke invloed uit op politiek, ministerie en zorgverzekeraars, door een eigen betaaltitel hospicezorg met een goede en robuuste kostprijs voor één dag palliatief terminale zorg in een hospice, te verankeren in het zorginkoopbeleid waarop alle hospicezorg gedeclareerd kan worden.

Hiermee werkt AHzN naar een passende, robuuste, eenduidige en kostendekkende financiering voor maatschappelijk verantwoorde hospicezorg.

Strategisch doel 2: 2021 – 2023

AHzN werkt strategisch verbonden en slagvaardig samen met andere partijen, ter verbetering van de hospicezorg en palliatieve zorg in Nederland. Als lid van PZNL werken we mee aan de vier werkgebieden: netwerkzorg, leren en praktijk, registratie en onderzoek en informatie.

AHzN wil het maatschappelijk debat voeren over waardig sterven en het belang van hospicezorg als kwalitatief hoogwaardige zorgverlening tijdens de laatste fase van het leven. Passende zorg conform het integraal zorgakkoord (IZA) en NPPZII.

Strategische doel 3: 2021 – 2023

De leden van AHzN hebben een vanzelfsprekend erkende expertrol en positionering in de regio en in de netwerken palliatieve zorg.

AHzN is als 'kennisplatform' ondersteunend naar de specifieke hospices die kenniscentra zijn met een onderzoeks- en onderwijsrol om kennis te ontwikkelen en te verspreiden.

Het beleidsplan en implementatieplan HOPEVOL van AHzN en van ActiZ, VPTZ en AHzN gezamenlijk wordt uitgevoerd.

Speerpunt 2023 bij doel 1:

In de eigen betaaltitel hospicezorg zijn alle producten en prestaties intramurale hospicezorg (o.a. consult en behandeling) verankerd. De opbrengsten van de uitwerking van het beleidsadvies Hopevol zijn hierbij van belang.

Speerpunten 2023 bij doel 2:

In 2023 wordt met een positieve grondhouding de verbinding en samenwerking met partijen in de hospicezorg en palliatieve zorg constructief en doelgericht voortgezet.

De Public Affairs strategie AHzN 2023 is voor AHzN leidend voor de plannen die met partners gemaakt worden om samen in de best mogelijke samenwerking de doelen te realiseren.

Speerpunten 2023 bij doel 3:

In 2023 voert AHzN onderzoeken en projecten uit, passend bij de expertrol en het kennisplatform van AHzN. Dit ter ondersteuning aan de rol van kenniscentrum landelijk en regionaal. Vanuit deze expertrol wordt inhoudelijke ondersteuning geboden bij de Public Affairs strategie AHzN.

De uitkomsten van het HOPEVOL-onderzoek, het beleidsadvies en implementatieplan AHzN en het beleidsadvies met ActiZ en VPTZ samen zijn de basis.

In 2023 zijn de speerpunten HOPEVOL:

- nadere definiëring van tijdige verwijzing/ kenmerken zorgvrager. (Eerste element passende zorg en aanbeveling één)
- Met ActiZ en VPTZ verkennen, uitwerken en specificeren van de regionale samenwerking; eind 2023 gereed. (aanbeveling zes)

Jaarplan en resultaten 2023

Doel 1: werkplan expertgroep financiën – belegd bij bestuur en strategiegroep

- Traject bekostiging hospicezorg met de NZa, ZN, ZIN.
Met ActiZ en VPTZ samenwerken binnen dit traject om te zorgen voor één betaaltitel hospicezorg voor alle producten en prestaties intramurale hospicezorg. De resultaten van het benchmarkonderzoek kostprijs van één dag palliatief terminale zorg in een hospice, worden succesvol opgenomen in dit traject en uiteindelijk in het zorginkoopbeleid van zorgverzekeraars. De uitkomsten van de nadere definiëring van tijdige verwijzing (passende zorg)/ kenmerken zorgvrager uit HOPEVOL worden hierin meegenomen.
Resultaat: Besluit ZIN: PU en hospices AHZN (HCH) bekostiging met ELV PTZ per 1 januari 2025 waarbij het dagtarief blijft. In BTH wordt bekostiging met wijkverpleging gecontinueerd. Het kostenonderzoek ELV PTZ is door PWC uitgevoerd, inclusief wijkverpleging. Resultaten zijn in de NZa-werkgroepen NZa besproken. Start gemaakt met normatieve elementen van ELV PTZ tarief. Laatste deel traject van kostprijs naar tarief loopt van januari tm juni 2024.
- Registratieonderzoek ELV: beschrijven inhoudelijke zorg hospices, resulteren in een hoger ELV-PTZ tarief (onderdeel van traject bekostiging hierboven beschreven).
Resultaat: Ism ActiZ is een heldere beschrijving tot stand gekomen waaraan onze onderbouwing in uren per dag is toegevoegd
- Intensief en constructief relatiebeheer ZN/NZA/VWS en consumentenorganisaties KBO/PCOB etc. op basis van Public Affairs strategie AHZN.
Resultaat: maximale positieve ondersteuning bij het traject bekostiging hospicezorg met de NZa.
- Continue verzamelen van bruikbare data
Resultaat: Data factsheets 2021 en 2022 zijn o.a. gebruikt voor evaluatie subsidieregeling VWS tbv vrijwilligers palliatieve terminale zorg.

Doel 2: werkplan bestuur

- Met een positieve grondhouding verbinden met samenwerkpartijen gerelateerd aan het Kwaliteitskader Palliatieve Zorg. De focus ligt in 2023 op het:
 - Samenwerken binnen PZNL vanuit de vier werkgebieden; aan deze plannen en NPPZII wordt actief deelgenomen.
 - Bestuurlijk overleg met ActiZ en VPTZ.
 - Definiëren het concrete standpunt en de rol AHZN; waar begint en eindigt deze bij de zorg op de juiste plek, juiste moment, juiste zorgverlening.*Resultaat: de samenwerking binnen PZNL en met de koepels VPTZ en ActiZ is een continu proces, gericht op de gezamenlijke (hogere) doelen. Dit is dienend aan de verhoging van de effectiviteit en slagvaardigheid en het goed voeren van het maatschappelijk debat.*
- Uitwerking beleidsadvies HOPEVOL met ActiZ en VPTZ.
Resultaat: eind 2023 is de verkenning, uitwerking en specificatie van de regionale samenwerking 2023 gereed. (aanbeveling zes HOPEVOL). De uitwerking van regionale samenwerking als een van de elementen vanuit HOPEVOL heeft geen expliciete opvolging gehad. Met de koepels zijn we niet tot een eenduidige beleidsaanpak gekomen. Dit wil niet zeggen dat er geen regionale samenwerking plaatsvindt. Eind 2023 is m.b.v. financiële middelen uit NPPZ II een impuls gegeven aan het versterken van de hospicezorg. Op gebied van capaciteit en regionale samenwerking kan men in 2024 aan de slag.

Doel 3: werkplan expertgroep zorginhoud / kwaliteit

- Evaluatie van en met Qualizorg en uitvoering pilot MTO.
Resultaat: Na evaluatie en aanpassing van het nabestaandenonderzoek en de pilot MTO worden beide onderzoeken effectief gebruikt. T.a.v. Prems en Proms: gezien feit dat dit slechts voor enkele hospices van toepassing is, wordt dit niet verder ontwikkeld.
- Organiseren van masterclasses voor managers/ bestuurders AHZN, waarmee zij beschikken over actuele kennis waarmee de uitvoering en doorontwikkeling van hoogwaardige hospicezorg gegarandeerd is.
- Masterclasses hospicezorg/ HOPEVOL voor zorgenden/ vrijwilligers met hierin nieuwe (toegepaste) kennis welke worden geïnitieerd, ontwikkeld en uitgevoerd.
Resultaat: Beide masterclasses zijn gerealiseerd. Hiernaast vindt via LWP kennisverspreiding plaats. Hiermee levert AHZN een waardevol aandeel als kenniscentra aan de hospices.
- Organiseren van en inhoud geven aan het LWP, hierbij in 2023 een heroriëntatie op de organisatievorm en inhoud van het LWP.
Resultaat: continu is kennis van hoogwaardige hospicezorg ontwikkeld en gedeeld. De organisatievorm en inhoud sluit aan bij de samenwerking en kruisbestuiving tussen wetenschap en de hospices van de AHZN.
- De leden maken in gezamenlijkheid, onder regie van de expertgroep zorg een handboek kwaliteit (PREZO hospicezorg 'proof'), zo mogelijk opgenomen in de database op het (nog te maken) ledendeel van de website.
Resultaat: De pilotresultaten zijn nog niet beschikbaar. Zodra deze er zijn wordt gekeken hoe het voor andere leden toegankelijk gemaakt en up to date gehouden kan worden. Loopt door in 2024

Doel 1: communicatiebeleid – bestuur en communicatieadviseur

- Public Affairs strategie AHZN -> communicatieadviseur AHZN tot eind 2023 met BOUFLegal.
Resultaat: de acties opgenomen in de Public Affairs strategie AHZN zijn in een continu proces op- en aangepakt. en hebben hun beoogde resultaten. AHZN staat op de kaart bij relevantie stakeholders
Diverse documenten in het kader van de kosten traject financiering hospicezorg NZa zijn opgeleverd
Ons standpunt is via documenten en position papers onder de aandacht gebracht bij o.a. ouderenorganisaties KBO/PCOB en ANBO.
Een gemeenschappelijk position paper is samen met de VPTZ gestuurd naar de verkiezingscommissies van alle politieke partijen.
Contact is gelegd met de nieuwe woordvoerders zorg in de Tweede Kamer (na de verkiezingen) en de nieuwe partijen NSC en BBB.
NSC betrokken bij ons traject naar de NZa in relatie tot kosten.
- Factsheet 2021 AHZN jaarlijks met data actualiseren en proces inrichten om hierin samen te werken met VPTZ.
Resultaat: Factsheet AHZN 2022 is vernieuwd van vormgeving, verspreid onder de leden en geplaatst op de website;
Gezamenlijke vragenlijst formele en informele zorg, met VPTZ over 2023 is uitgezet januari 2024; leden nagebeld die de lijst nog niet hebben ingevuld.
- Benchmark Berenschot actualiseren en verdiepen.
Resultaat: data kunnen actueel en verdiept gebruikt worden door de leden.

Doel 3: werkplan expertgroep zorginhoud / kwaliteit – thema's onderzoek en innovatie

- COMPLEMENTAIRE ZORG 2022 - 2024
- Onderzoek naar onderbouwing van complementaire zorg in de hospicezorg. In 2023 het onderzoek: fytotherapie bij mondzorg. Afhankelijk van de resultaten van het onderzoek: aanpassen van de richtlijnen.
Resultaat: Positieve resultaten opgedaan in de werking van fytotherapie bij mondzorg in een kleine pilot (5 leden). Benodigd groter onderzoek is voortgezet bij 11 hospices. Loopt door tot in 2024.
- HOPEVOL 2023
- Vervolgonderzoek vanuit HOPEVOL naar de complexiteit van de zorg en de monitoring van de vooruitgang van de resultaten 7 elementen van passende zorg. Hiermee creëren we een gevalideerd systeem dat de complexiteitscores vaststelt, inclusief een handleiding om deze te kunnen gebruiken voor de individuele hospices. Tevens: inzicht in de stand van zaken van de 7 elementen passende zorg en de verbeterpunten.
Resultaat: Vervolgonderzoek is opgenomen in het werkplan leerstoel hospicezorg.
- Nadere definiëring van tijdige verwijzing/ kenmerken zorgvrager. (Eerste element passende zorg en aanbeveling één), zodat helder is wanneer en wat een tijdige verwijzing inhoudt voor de aanstaande gast, naasten en relevante stakeholders zoals artsen. Dit ook in verband met onderbouwing van de bekostiging van hospicezorg.
Resultaat: contacten zijn gelegd en overleggen worden gevoerd
Twee masterclasses zijn hierover gerealiseerd.
Thema is opgenomen in werkplan leerstoel

Doel 3: werkplan expertgroep zorginhoud / kwaliteit – thema's onderzoek en innovatie

- SYMPAL+
- In 2023 wordt SYMPAL+ doorontwikkeld zodat alle AHZN hospices Sympal+ kunnen gebruiken.
Resultaat 2023 : tussentijdse en de eindresultaten zijn gecommuniceerd tijdens de ALV, de masterclass bestuurders en door regelmatige nieuwsflitsen.
Doorontwikkeling met andere dossiers, ONS Nedap, is in ontwikkeling. De doorontwikkeling loopt door in 2024, de gegevens uit de pilotversie blijven voor de pilot hospices langer beschikbaar.
- INZICHT 2017-2023
- Continuering van participatie in het valideringsonderzoek van het Utrecht Symptoom Dagboek-4 dimensioneel door alle leden die het USD-4D in hun reguliere zorgproces hebben geïmplementeerd en specifiek door leden die met Madenco E-zorg werken.
Resultaat 2023: tussentijdse en de eindresultaten INZICHT zijn via LeerWerkPlatform en INZICHT nieuwsbrieven gecommuniceerd.



Doel 2 communicatiebeleid – bestuur en communicatieadviseur

- ☐ Goed opgeleide woordvoerder naar media en externen, heldere aanpak/protocol AHZN, mediatraining.
Resultaat: bestuur is ondersteund en media is eenduidig en in overeenstemming met onze kernboodschap geïnformeerd.
Aan de leden is een mediatraining voorgesteld; Hiervoor bleek geen interesse
- ☐ Afstemmen van de communicatie tussen AHZN – PZNL en waar mogelijk VPTZ, ActiZ en andere stakeholders
Resultaat: stakeholders zijn waar mogelijk eenduidig geïnformeerd.
Er is een gezamenlijke brief aan de politiek gestuurd van VPTZ en AHZN

Doel 3: communicatiebeleid – bestuur en communicatieadviseur

- ☐ AHZN Communicatieplan en -kalender actualiseren, vaststellen en uitvoeren.
Resultaat: de communicatie verloopt planmatig, de activiteiten zijn uitgevoerd waarmee AHZN in beeld is als een brede samenwerkingspartner op alle drie de speerpunten.
Voor het updaten en professionaliseren van de website zijn de eerste concepten, het ontwerp en fotografie ontwikkeld
- ☐ Media uitingen verzorgen zodat AHZN zichtbaar is als kennisplatform
Resultaat: Start update van de website AHZN
Diverse artikelen geplaatst in de media (Seniorenweb, NRC, lokale media)
Regelmatig publicaties op de website.
Contacten met PZNL en andere organisaties.

Doel 1, 2, en 3: werkplan bestuur/ communicatie

Vriendenstichtingen benaderen en contacten huidige vriendenstichtingen (eventueel via de leden) 2 x per jaar continueren en borgen voor financiering voorgelegde projecten AHZN.

Resultaat: goed relatiemanagement en extra financiering zodat noodzakelijke en wenselijke activiteiten AHZN door kunnen gaan. Effectieve en continue communicatie met de vriendenstichtingen. Hiertoe is begin 2023 een brief naar de vriendenstichtingen gestuurd met de boodschap om begin 2024 de financierende vriendenstichtingen inzicht te geven in de activiteiten en resultaten.



B keuze maken in THEEROLFOOD

Aan de slag: waar staat 'de hospice' in relatie tot HOPEVOL?

Als u wilt een de aflevering van THEEROLFOOD, dan:

Als u wilt <u>de aflevering van THEEROLFOOD</u> dan:	Als u wilt een <u>de aflevering van THEEROLFOOD</u> dan:

Als u wilt een de aflevering van THEEROLFOOD dan: de aflevering van THEEROLFOOD

Als u wilt een de aflevering van THEEROLFOOD dan: de aflevering van THEEROLFOOD



Theerolfood
Theerolfood



2. AHZN financieel 2023: financieel jaarverslag

Inleiding

Ingevoegd treft u de financiële overzichten 2023 van AHZN aan.

Toelichting door de penningmeester:

In 2023 zijn er vijf Algemene Leden Vergaderingen georganiseerd, twee op locatie en drie digitaal.

Daarnaast zijn in het kader van HOPEVOL twee masterclasses georganiseerd, een voor bestuurders en een voor zorgmedewerkers en vrijwilligers. Voor de masterclass was een fonds beschikbaar. Gelijktijdig met de ALV's is steeds een Leerwerkplatform georganiseerd.

In totaal was het resultaat in 2023 € 21.295 positief, waar € 1.775 was begroot.

Bij de projecten is in 2023 ruim € 26.000 uitgegeven voor Public Affairs en bijna € 10.000 voor de masterclasses. Beide gefinancierd uit de fondsen voor het betreffende project.

Hieronder wordt in grote lijnen de financiële situatie verwoord.

1. Resultatenrekening 2023

Baten

- De baten zijn € 5.000 lager dan begroot, vanwege opzegging van een aantal leden.

Lasten

Overige kosten

- Kosten website waren ruim € 4.000 meer dan begroot, vanwege de ontwikkeling van een nieuwe website.
- Overige algemene kosten € 2.000 minder dan begroot

Bureau en organisatiekosten

- Leerwerkplatform: kosten € 6.000 lager dan begroot doordat de vergaderkosten samenvallen met vergaderkosten. In de begroting van 2024 is hier rekening mee gehouden.
- Vergaderkosten ALV en LWP ruim € 4.000 lager dan begroot vanwege minder deelnemers en goedkopere vergaderruimten.

Beleidsontwikkeling

- Expertgroep zorg: weinig kosten gemaakt, geen fysieke bijeenkomsten gehad.
- Externe Communicatie: geen kosten gemaakt, de activiteiten van de communicatieadviseur zijn nog ondergebracht bij het project Public Affairs.
- Expertgroep Financiën: geen kosten gemaakt.
- Samenwerkingstraject AHZN-VPTZ: er is geen gebruik gemaakt van het beschikbare budget.

Projecten

- De projecten zijn niet in de begroting opgenomen van AHZN. Voor deze projecten is een aparte financiering door giften van Vriendenstichtingen.
- De giften voor projecten zijn niet bij de baten opgenomen in de resultatenrekening, maar apart per project in de balans opgenomen. Dit bedrag blijft beschikbaar voor het project waarvoor het geld ook verkregen is.
- Bij het afronden van een project zal het eventuele negatieve saldo verrekend worden met de resultaten van de AHZN. Bij een positief saldo zal dit, na akkoord van de sponsor, toegevoegd worden aan een ander fonds, of anders verrekend met de resultaten in jaar van afronding. Deze werkwijze is afgesteld met de accountant van de AHZN.

2. Balans per 31 december 2023

- Eigen vermogen per 31-12-2023 is € 6.490; Continuïteitsreserve is € 75.000. Totaal eigen vermogen € 81.490
- Resultaat 2023: € 21.296 minder uitgaven dan inkomsten.
- Fondsen zijn beschikbaar voor de betreffende projecten, die in het volgende jaar doorlopen.

Voorstel van het bestuur:

- Het positieve resultaat 2023 is € 21.296 als volgt te bestemmen:
 - Budget voor Jubileum 2025 € 21.296
- Herbestemming Project Benchmark vervolgonderzoek is € 16.464, als volgt te bestemmen:
 - Public Affairs 2024 - 2025 € 16.464



Foto van hospice Hoeksche Waard Zorg

Ontwikkelingen aantal leden

Er is in 2023 één nieuw lid toegetreden tot AHzN.

Er zijn in 2023 drie opzeggingen geweest (sluiting hospice, een kwaliteitskader in de gehele organisatie, geen behoefte aan PREZO certificaat).

Op 31 december 2023 waren 41 leden aangesloten.



Uit factsheet AHzN

Resultatenrekening 2023							
				2023		2022	
				begroting	werkelijk	werkelijk	
Baten							
Contributies				85.025	79.325	88.000	
Giften					145		
Baten MTO					375		
		TOTAAL BATEN		85.025	79.845	88.000	
Lasten							
Overige kosten							
Bankkosten				500	269	254	
Verzekeringen				0	216	216	
Bestuurskosten algemeen				3.000	1.595	931	
Bureau bestuursondersteuning				35.000	35.980	36.244	
Kosten website en app				4.000	8.321	1.250	
Overige algemene kosten				3.000	944	605	
Representatiekosten				0	103	94	
Rente bank				0	0	98	
		TOTAAL overige kosten		45.500	47.428	39.693	
Bureau en organisatiekosten							
Leerwerkplatform				6.550	266	2.613	
Vergaderkosten ALV en LWP				11.000	6.818	5.236	
Financiële administratie				3.200	2.651	2.555	
Secretariele ondersteuning				3.000	1.305	769	
		TOTAAL Bureau en organisatiekosten		23.750	11.040	11.174	
Beleidsontwikkeling							
Expertgroep Zorginhoud/kwaliteit				1.500	81	124	
Externe communicatie				5.000	0	105	
Expertgroep financiën				2.500	0	102	
Samenwerkingstraject AHZN-VPTZ				5.000	0	0	
		TOTAAL beleidsontwikkeling		14.000	81	331	
		TOTAAL LASTEN		83.250	58.549	51.198	
		Resultaat		1.775	21.296	36.802	

Projecten									
Public Affairs				baten	0	26.559			
				lasten	0	26.559			
					0	0			
PREZO/Qualizorg				baten	0	0			
				lasten	0	0			
					0	0			
Met hart en tech				baten	0	0			
				lasten		0			
					0	0			
Masterclass				baten	0	9.761			
				lasten	0	9.761			
					0	0			
Complementaire zorg				baten	0	0			
				lasten	0	0			
					0	0			
Resultaat projecten/ fondsen					0	0			

Ondertekening bestuur AHzN in aansluiting op de ALV, na instemming en decharge

Datum: ALV op 6 juni 2024